



Agenția  
Națională pentru  
Dezvoltarea  
Zonelor  
Miniere



## Raport privind al doilea curs de instruire pentru personalul ANDZM privind MANAGEMENTUL EFICIENT DE PROIECT

Geoagiu Băi, 27 – 31 august 2007



## Rezumat executiv

1. La Geoagiu Băi între 27 și 31 august 2007 a avut loc un workshop privind managementul de proiect.
2. Cursul desfășurat pe durata a 5 zile a fost urmat de 23 de participanți din partea conducerii regionale și a biroului central ANDZM.
3. Instruirea a acoperit modulele prezentate în documentele proiectului, dar a fost asigurat și un conținut specific, ca răspuns la cerințele participanților exprimate pe durata instruirii ce a avut loc la Petroșani.
4. La sfârșitul cursului, participanților li s-a solicitat să facă comentarii asupra conținutului cursului privind ghidul de instruire, cât și să evalueze experiențele din săptămâna respectivă.
5. Evaluarea a sugerat că participanții au apreciat relevanța și explicarea cuprinsului, cât și atitudinea și abordarea formatorilor. A fost exprimată preocuparea privind pregătirile legate de logistică, cazarea și masa neprimind un punctaj mai bun în comparație cu instruirea de la Petroșani.

## Introducere

Cursul privind Managementul proiectelor a fost stabilit pentru a asigura pregătire în ce privește Strategia și Advocacy în Comunicare, Sustenabilitate și Resurse de Finanțare, Planificarea Proiectului, Aplicațiile Proiectului și Stabilirea Bugetului, Managementul Conflictelor și Negociere pentru a pregăti personalul ANDZM în ce privește asistența acordată dezvoltării capacității instituționale a comunităților și ierarhizarea aptitudinilor acestuia și înțelegerea de către ceilalți, atât din cadrul ANDZM, cât și din cadrul municipalităților.

Pentru a face acest lucru, noi, formatorii am fost de părere că a fost absolut necesar să modelăm comportamentul și practicile facilitatorilor. În acest sens, sala de instruire a fost prevăzută fără mese, cu scaune așezate în sub formă de potcoavă, cu zone de întrerupere cu mese munca în grup.

Eforturi deosebite s-au făcut cu sesiunea de introducere pentru a stabili atmosfera următoarelor 5 zile. Participanții au fost încurajați să întocmească un contract de învățare cu fiecare și cu formatori și să aibă în vedere așteptările și problemele pentru curs. Participarea a fost bună (vezi Anexa 1) deși anumiți participanți au absentat parțial. Anumiți participanți au părăsit instruirea joi, câțiva din membrii personalului ANDZM au rămas până vineri, dar nu au fost înregistrați ca participanți.

Am stabilit ora de începere la 08.30 cu două sesiuni până la 13.00 și cu o sesiune de după-amiază care a început la orele 14.00 până la orele 16.00. Acest lucru ne-a permis să dispunem de o săptămână completă de pregătire conform graficului din Anexa 2.

Sala de instruire a reprezentat o problemă, fiind mult prea cald în ea. Aerul condiționat nu a funcționat până în a 4-a zi a sesiunii de pregătire. În consecință, munca în grup și câteva sesiuni de feedback au avut loc pe terasă. În general ambientul hotelului a fost adecvat, deși muzica prelungită în noapte și piscina au reprezentat surse de distracție în a doua parte a instruirii, când acestea au fost deschise.

### **Program**

Conținutul cursului de pregătire a respectat cele prevăzute în contractul Consultantului, pagina 41. Metodologia a fost extrem de participativă, devreme ce formatorii au adoptat ideea că mediul reprezintă o parte importantă a mesajului.

În seara primei zile, directorul ANDZM, Domenico Candido, a prezentat un film scurt asupra activității ANDZM.

Noi formatorii am abordat cursul cu flexibilitate. Am extins munca în grup când am constatat că acesta poate fi benefică, modificând exercițiile în lumina răspunsurilor participanților și sesizând nivelul de energie din cadrul grupului, am introdus exerciții stimulatoare, când a fost cazul.

În ultima zi programul a fost revizuit și evaluat prin intermediul unui chestionar (vezi Anexa 3) și de asemenea printr-un exercițiu cu matrice de participare pentru a stabili un alt instrument pe care participanții să îl adauge la lista lor privind instruirea.

### **Evaluare**

Suplimentar la orice observație pozitivă din Anexa 3, este necesar a înregistra anumite observații din partea formatorilor.

Formatorii au apreciat în mod deosebit sinceritatea participanților prezenți la curs. În ciuda unui program prelungit și a unor temperaturi ridicate, aceștia și-au păstrat entuziasmul pentru a lucra și a ne ușura munca.

Formatorii au apreciat prezența noului director ANDZM, care a adus un plus la importanța instruirii și a contribuit la team building.

Locul de desfășurare ales a fost în numeroase privințe superior celui din Petroșani și a avut un impact pozitiv asupra întregului curs. Sala asigurată a fost suficient de flexibilă pentru nevoile noastre, deși am avut probleme cu controlul temperaturii și am apelat deseori la terasă, ca un mediu mai indicat pentru munca în grup și pentru anumite sesiuni de prezentare.

### **Mulțumiri**

Dorim să vă mulțumim Dvs. Elena Gheorghe și Ruxandra Borta din echipa de conducere a proiectului pentru stabilirea detaliilor logistice. Dorim să mulțumim Gabrielei Barna pentru ajutorul ei la pregătirea materialelor de curs. În final, dorim să mulțumim tuturor participanților pentru susținerea programului.

# **Appendix 1**

## Attendance Register

Tabel de prezență  
Cursul 2: Dezvoltare comunitară

Geoagiu Bai, 27 – 31 august 2007

Nume și prenume	Instituție	LUNI 27 august 2007			MARȚI 28 august 2007			MIERCURI 29 august 2007			JOI 30 august 2007			VINERI 31 august 2007		
1. Caracalean Ion	ANDZM Moldova Noua	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. Abraham Katalin	ANDZM Bălan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. Juca Doru	ANDZM VOIEVOZI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. Deleanu Cristian	ANDZM Gura Humorului	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. Mihalca Ciprian	ANDZM Petroșani	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. Bora Pavel	ANDZM Alba Iulia	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7. Timis Gheorghe	ANDZM Baia Borsa	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8. Gheorghe Elena	ANDZM Central	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9. Borta Ruxandra	ANDZM Central	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
10. Zaharia Relu	ANDZM Baia Mare	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11. Vâlcea Viorica	ANDZM Alba Iulia	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
12. Mittrache Iulian	ANDZM Petroșani	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
13. Stănică Cornelia	ANDZM Central	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
14. Petroni Zsolt	ANDZM Bălan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
15. Dafin Cosmin	ANDZM Deva	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
16. Candido Domenico	ANDZM Bucuresti	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
17. Nicu Tania	ANDZM Târgu Jiu	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



# **Appendix 2**

## **Timetable**

**Training Course for ANDZM Staff  
Course 2: Efficient Project Management**

27 – 31 August 2007

<b>Day</b>	<b>Session 1 08.30 – 10.30</b>	<b>Session 2 11.00 – 12.00</b>	<b>Session 3 12.00 – 13.00</b>	<b>Session 4 14.00 – 16.00</b>
<b>Monday, 27 August</b>	<b>Arrive &amp; Orientation</b> Training Starts at 10.30	<b>Introduction</b>	<b>Communication Strategy and Advocacy 1</b>	<b>Communication Strategy and Advocacy 2</b>
<b>Tuesday, 28 August</b>	<b>Sustainability and funding sources 1</b>	<b>Sustainability and funding sources 2</b>	<b>Project Planning 1</b>	<b>Project Planning 2</b>
<b>Wednesday, 29 August</b>	<b>Project Planning 3</b>	<b>Project Planning 4</b>	<b>Project application and Budgeting 1</b>	<b>Project application and Budgeting 2</b>
<b>Thursday, 30 August</b>	<b>Project application and Budgeting 3a</b>	<b>Project application and Budgeting 3b</b>	<b>Conflict management and negotiation 1</b>	<b>Conflict management and negotiation 2</b>
<b>Friday, 31 August</b>	<b>Conflict management and negotiation 3</b>	<b>Review of Training and manual preparation</b>	<b>Training evaluation</b> <b>Close &amp; Depart</b>	

# **Appendix 3**

## **Evaluation**

**Chestionar de evaluare  
a seminarului  
Management de proiect**

Geoagiu Bai, 27-31 august 2007

**Facilitator: Bob Kowalski, Monica Vidoni & Teodora Borghoff**

Evaluarea seminarului de catre dumneavoastra ne este utila. De aceea, va rugam sa marcati cate o casuta pe fiecare linie. Raspundeti sincer. Nu este nevoie sa semnati.

Punctajul este urmatorul:

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
1	2	3	4	5

1. Intelegere

Ati inteles explicatiile facilitatorului?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	1	4	10	5

2. Relevanta

A fost continutul relevant pentru subiect?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	0	9	9	2

3. Interes

V-a interesat subiectul?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	1	7	7	5

4. Utilitate

Rezultatele vor fi utile?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	0	6	10	4

5. Continut

Cum apreciati continutul informativ?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	0	9	10	1

6. Metode de instruire/facilitare

Cum apreciati metodele de instruire/facilitare utilizate?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	2	6	9	3

7. Facilitator

Cum apreciati prestatia facilitatorului?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	1	2	13	4

8. Organizare

Cum apreciati logistica programului?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	3	5	10	2

Cum apreciati serviciile de catering?

slab	satisfacator	bine	foarte bine	excelent
0	4	13	3	0

9. Impresii, comentarii, sugestii

Multumesc!  
Bob & Monica